

# नागरिक तथा सामाजिक संस्थाहरूको आन्तरिक सुशासन र स्वनियमनका न्यूनतम मापदण्ड, २०७६

## पृष्ठभूमि

“सामाजिक न्याय सहितको समृद्ध नेपाल, सुखी नेपाली” को राष्ट्रिय आकांक्षा हासिल गर्न योगदान पुऱ्याउँन नागरिक तथा सामाजिक संस्थाहरूको संयुक्त पहलमा जारी गरिएको साभा प्रतिबद्धता पत्र २०७५ कार्यान्वयन गर्न र संस्थाहरूको आन्तरिक सुशासनलाई व्यवस्थित गर्न, विभिन्न महासंघ तथा सञ्जालहरूले स्थानीय, जिल्ला, प्रदेश र सङ्घीय तहमा छलफल र संवाद गरी संयुक्त रूपमा **सुशासन र स्वनियमनका न्यूनतम मापदण्ड, २०७६** तयार गरिएको छ ।

शान्ति, मानव अधिकार, सामाजिक न्याय र दिगो विकासको मूल आधार सुशासन भएको हुँदा मुलुकमा क्रियाशील महासंघहरू, सञ्जालहरू र संस्थाहरूद्वारा आफू र आफ्ना सदस्य संस्थाहरूको आन्तरिक सुशासनलाई प्रवर्द्धन गर्न यी मापदण्डहरूलाई न्यूनतम मार्गदर्शक सिद्धान्तको रूपमा अवलम्बन गरी प्रभावकारी रूपमा लागु गरिनेछ । तिनै संघहरू, सञ्जालहरू र संस्थाहरूले एक संयन्त्र विकास गरी यी मापदण्डहरूको कार्यान्वयनको अनुगमन र आवधिक समीक्षा गर्नेछन् ।

## आन्तरिक सुशासन र स्वनियमनका न्यूनतम मापदण्ड

१. प्रचलित कानून र संस्थाको विधान बमोजिम संस्थाहरूको नवीकरण, अधिवेशन, वार्षिक सभा र नियमित बैठक हुने गरेको ।
२. संस्थाले मानव संसाधन व्यवस्थापन, आर्थिक तथा प्रशासनिक व्यवस्थापन, सुशासन, लैङ्गिक समानता, तथा सामाजिक समावेशीकरण र दिगोपना सम्बन्धी नीति तर्जुमा गरी कार्यान्वयन गर्ने गरेको ।
३. वार्षिक बजेट तथा कार्यक्रम निर्माण गराई साधारण सभाबाट पारित गराउने र वार्षिक कार्ययोजना निर्माण गरी कार्यान्वयन गर्ने गरिएको ।
४. संस्थामा खुला सदस्यताको व्यवस्था भएको, सदस्यहरूले निर्णय प्रक्रियामा भाग लिन पाउने, चुन्ने र चुनिने अधिकार सुनिश्चित भएको, नेतृत्व विकास र हस्तान्तरण अभ्यास हुने गरेको ।
५. संस्थाको कार्यक्षेत्र सहितको परिचय (ब्रोशर), संस्थागत संरचना, रणनीतिक योजना, कार्य समिति र वित्तीय विवरण, कर्मचारीहरूको विवरण र संस्थाका गतिविधिहरू सार्वजनिक गर्ने गरेको ।
६. संस्थाको आन्तरिक लेखा परीक्षण, साधारण सभाबाट लेखा परीक्षकको नियुक्ति, लेखा परीक्षणबाट प्राप्त प्रतिवेदन र सुझावहरू संस्थामा छलफल र प्राप्त सुझावहरूको कार्यान्वयन गर्ने गरिएको ।
७. शक्ति पृथकीकरणको सिद्धान्तअनुसार संस्थाका कार्यसमिति र कर्मचारीहरूको कार्य विवरण तयारी र सोबमोजिम जिम्मेवारी वहन भए, नभएकोबारे अनुगमन गर्ने गरिएको ।
८. स्वार्थ नबाफिने गरी प्रतिस्पर्धाबाट कर्मचारी तथा स्वयंसेवक नियुक्ति, कर्मचारीहरूको क्षमता विकास, सामाजिक सुरक्षा कोषको व्यवस्था र सांस्कृतिक पर्व र शारीरिक अवस्था अनुसार विशेष विदालगायतका सुविधाहरू सुनिश्चित गरिएको हुने ।
९. प्रचलित कानून अनुसार वस्तु तथा सेवाको खरिद गर्ने, सम्पत्तिको मूल्याङ्कन र अभिलेखीकरण गर्ने, संस्थाको सम्पत्ति निजी प्रयोजनका लागि प्रयोग नगर्ने, संस्थाको सम्पत्ति तथा दस्तावेज बुझबुझारथ गर्ने र कार्यालयको प्रयोगमा नआउने सामग्रीको वितरण, लिलामी वा नष्ट गर्ने स्पष्ट नीति र अभ्यास गरिएको हुने ।
१०. संस्थाहरूमा भ्रष्टाचार, जातीय भेदभाव तथा लैङ्गिक हिंसा र बालश्रम विरुद्ध शून्य सहनशीलताको नीति र अभ्यास गरिएको हुने ।
११. संस्थामा गुनासो र उजुरी, सुनुवाइ र कारवाही गर्ने सम्बन्धी नीति र संयन्त्र निर्माण र अभ्यास गरिएको हुने ।

## आन्तरिक सुशासन र स्तनियमनका न्यूनतम मापदण्डका सूचकहरू

### १ प्रचलित कानून र संस्थाको विधान बमोजिम संस्थाहरू सञ्चालन गरिएको हुने ।

- संस्थाको नवीकरण भएको  छ  छैन । कैफियत.....
- नियमित अधिवेशन गरिएको  छ  छैन । कैफियत.....
- वार्षिक सभा गर्ने गरिएको  छ  छैन । कैफियत.....
- नियमित बैठक बस्ने गरेको  छ  छैन । कैफियत.....

### २ संस्था सञ्चालनका लागि आवश्यक नीति, नियम र निर्देशिकाहरूको तर्जुमा गरी कार्यान्वयनको अभ्यास गरिएको हुने ।

- मानव संसाधन व्यवस्थापन नीति  छ  छैन । कैफियत.....
- उक्त मानव संसाधन व्यवस्थापन नीति कार्यान्वयनको अभ्यास गरिएको  छ  छैन । कैफियत.....
- आर्थिक व्यवस्थापन नीति  छ  छैन । कैफियत.....
- उक्त आर्थिक व्यवस्थापन नीति कार्यान्वयनको अभ्यास गरिएको  छ  छैन । कैफियत.....
- सुशासन निर्देशिका  छ  छैन । कैफियत.....
- उक्त सुशासन निर्देशिकाको कार्यान्वयनको अभ्यास गरिएको  छ  छैन । कैफियत.....
- लैङ्गिक समानताको निर्देशिका  छ  छैन । कैफियत.....
- उक्त लैङ्गिक समानताको निर्देशिकाको कार्यान्वयनको अभ्यास गरिएको  छ  छैन । कैफियत.....
- सामाजिक समावेशीकरणको नीति  छ  छैन । कैफियत.....
- उक्त सामाजिक समावेशीकरणको नीति कार्यान्वयनको अभ्यास गरिएको  छ  छैन । कैफियत.....
- बाल संरक्षण नीति  छ  छैन । कैफियत.....
- बाल संरक्षण नीति कार्यान्वयनको अभ्यास गरिएको  छ  छैन । कैफियत.....

### ३ वार्षिक बजेट तथा कार्यक्रम निर्माण गरी साधारण सभाबाट पारित गराउने र वार्षिक कार्ययोजना निर्माण गरी कार्यान्वयन गरिएको हुने ।

- वार्षिक बजेट तथाकार्यक्रमनिर्माण गरेको  छ  छैन । कैफियत.....
- बजेट र कार्यक्रम वार्षिक साधारण सभाबाट पारित गराउने अभ्यास गरिएको हुने  छ  छैन । कैफियत.....
- वार्षिक कार्ययोजना निर्माण गर्ने गरेको  छ  छैन । कैफियत.....
- कार्ययोजना अनुरूप कार्यान्वयन गर्ने गरिएको  छ  छैन । कैफियत.....

### ४ संस्थामा खुला सदस्यताको व्यवस्था भएको, सदस्यहरूले निर्णय प्रक्रियामा भाग लिन पाउने, चुन्ने र चुनिने अधिकार सुनिश्चित गरिएको हुने ।

- संस्थामा खुला सदस्यताको व्यवस्था भएको  छ  छैन । कैफियत.....
- सदस्यहरूले निर्णय प्रक्रियामा भाग लिन पाउने अभ्यास गरिएको  छ  छैन । कैफियत.....
- वार्षिक कार्ययोजना  छ  छैन । कैफियत.....
- प्रतिनिधि चुन्ने वा मतदान गर्ने प्रक्रियाको व्यवस्था भएको  छ  छैन । कैफियत.....
- आफैँ उमेदवार भएर चुनिन पाउने अधिकार सुनिश्चित गरिएको  छ  छैन । कैफियत.....
- संस्थाको नेतृत्व परिवर्तन हुने समयमा पुरानो नेतृत्वले नयाँ नेतृत्वलाई संस्थाको हिसाब किताब, दस्तावेजहरू, नीति तथा रणनीतिहरू, काम र संस्थाको दायित्वबारे लिखित रूपले जिम्मेवारी हस्तान्तरण गरिएको  छ  छैन । कैफियत.....

### ५ संस्थाको कार्यक्षेत्र सहितको परिचय (ब्रोशर), रणनीतिक योजना, संस्थागत संरचना, वित्तीय विवरणहरू विभिन्न माध्यमहरूबाट सार्वजनिक गर्ने र संस्थाका अन्य गतिविधिहरू सामाजिक परीक्षण जस्ता विधिहरूबाट पारदर्शिता सुनिश्चित गरिएको हुने ।

- संस्थाको कार्यक्षेत्र सहितको परिचय (ब्रोशर), रणनीतिक योजना, संस्थागत संरचना, वित्तीय विवरणहरूको दस्तावेजहरू  छ  छैन । कैफियत.....

- संस्थाका सूचनाहरु विभिन्न माध्यमहरुबाट सार्वजनिक गर्ने गरेको  छ  छैन। कैफियत.....
- संस्थाका गतिविधिहरुको सामाजिक परीक्षण गर्ने गरेको  छ  छैन। कैफियत.....
- पारदर्शिताका लागि वेबसाइट तथा सामाजिक सञ्जालको प्रयोग गरेको  छ  छैन। कैफियत.....
- संस्थाका नेतृत्वले आफ्नो संस्थाले गरेको सफल काम र नतीजाको श्रेय लिने र असफल नतीजाको सार्वजनिक रुपमा नैतिक जिम्मेवारी स्वीकार गर्ने गरेको  छ  छैन। कैफियत.....

**६ संस्थाको आन्तरिक लेखा परीक्षण गर्ने, साधारण सभाबाट लेखा परीक्षकको नियुक्ति गर्ने, लेखा परीक्षणबाट प्राप्त प्रतिवेदन र सुझावहरु संस्थामा छलफल गर्ने र प्राप्त सुझावहरुको कार्यान्वयन गर्ने गरिएको हुने।**

- संस्थाको आन्तरिक लेखा परीक्षण गर्ने  छ  छैन। कैफियत.....
- साधारण सभाबाट लेखा परीक्षकको नियुक्ति गर्ने अभ्यास गर्ने गरेको  छ  छैन। कैफियत.....
- लेखा परीक्षणबाट प्राप्त प्रतिवेदन र सुझावहरु संस्थामा छलफल गर्ने  छ  छैन। कैफियत.....
- प्राप्त सुझावहरुको कार्यान्वयन गर्ने गरिएको  छ  छैन। कैफियत.....

**७ संस्थाका शक्ति पृथकीकरणको सिद्धान्त अनुसार संस्थाका कार्यसमिति र कर्मचारीहरुको कार्य विवरण तयारी र सोबमोजिम, जिम्मेवारी वहन भए, नभएकोबारे संस्थाले अनुगमन गर्ने गरिएको हुने।**

- संस्थाका कार्यसमिति तथा कर्मचारीहरुबीच दोहोरोपन नआउने गरी कार्य विवरण तयार गरिएको  छ  छैन। कैफियत.....
- कार्य विवरण बमोजिम जिम्मेवारी वहन भए, नभएको बारे अनुगमन गर्ने गरिएका  छ  छैन। कैफियत.....
- संस्थाका कर्मचारीहरुलाई कार्य विवरण तयार गरी उनीहरुको जिम्मेवारी र हासिल गर्नुपर्ने उपलब्धि किटान गरिएको  छ  छैन। कैफियत.....
- कार्यसमितिका सदस्यहरुले स्वयंसेवकको रुपमा काम गर्ने गरेको र संस्थामा संलग्न भए बापत मासिक पारिश्रमिक नलिने तर संस्थाको ध्येय परिपूर्ति गर्दा लागेको खर्च संस्थाले व्यहोर्ने गरिएको  छ  छैन। कैफियत.....
- संस्थाले गरेको कामको लक्षित क्षेत्रमा कस्तो प्रभाव पर्‍यो वा लक्षित क्षेत्रले संस्थाको कामलाई कसरी लिएको छ भन्ने थाहा पाउनेको लागि संस्थाको काम र त्यसको प्रतिफल तेश्रो पक्षबाट अनुगमन गर्ने गरिएको  छ  छैन। कैफियत.....
- संस्थाको कामबारे लक्षित क्षेत्रबाट निश्चित अवधिमा पृष्ठपोषण लिने व्यवस्था मिलाइएको  छ  छैन। कैफियत.....

**८ स्वार्थ नबाफिने गरी प्रतिस्पर्धाबाट कर्मचारी तथा स्वयंसेवक नियुक्ति, कर्मचारीहरुको क्षमता विकास, सामाजिक सुरक्षा कोषको व्यवस्था र सांस्कृतिक पर्व र शारीरिक अवस्था अनुसार विशेष बिदा लगायतका सुविधाहरु सुनिश्चित गरिएको हुने।**

- खुला प्रतिस्पर्धाबाट कर्मचारी तथा स्वयंसेवक नियुक्ति गर्ने गरिएको  छ  छैन। कैफियत.....
- कर्मचारीको क्षमता विकास गर्ने, पदोन्नति, तलब वृद्धि, पुरस्कार वा प्रोत्साहनको अभ्यास गर्ने गरिएको  छ  छैन। कैफियत.....
- दुर्घटना बीमाको व्यवस्था गर्ने गरिएका  छ  छैन। कैफियत.....
- सञ्चय कोष वा सामाजिक सुरक्षा कोषको व्यवस्था गर्ने गरिएको  छ  छैन। कैफियत.....
- सांस्कृतिक पर्व र शारीरिक अवस्था अनुसार विशेष बिदा लगायतका सुविधाहरुको व्यवस्था सुनिश्चितता गरिएको  छ  छैन। कैफियत.....
- संस्थाका लागि आवश्यक ज्ञान, सीपलाई असर नपर्ने गरी कर्मचारी स्वयंसेवीहरुको संरचना समावेशी गरिएको  छ  छैन। कैफियत.....
- खास लक्षित क्षेत्रका व्यक्तिहरुको क्षमता विकास गरी सशक्त बनाउनका लागि विशेष तालिम, इन्टर्नशिप आदिको व्यवस्था गरिएको  छ  छैन। कैफियत.....
- संस्थाका सदस्यहरु, नेतृत्व, समुह र कर्मचारीहरु संस्थाको हित विपरीत आफ्नो निजी स्वार्थ बाफिने गतिविधिमा असंलग्न रहेको  छ  छैन। कैफियत.....

- ९ प्रचलित कानून अनुसार वस्तु तथा सेवाको खरिद गर्ने, सम्पत्तिको मूल्याङ्कन र अभिलेखीकरण गर्ने, संस्थाको सम्पत्ति निजी प्रयो जनका लागि प्रयोग नगर्ने, संस्थाको सम्पत्ति र दस्तावेजको बुझबुझारथ गर्ने र कार्यालयको प्रयोगमा नआउने सामग्रीको वितरण, लिलामी वा नष्ट गर्ने स्पष्ट नीति र अभ्यास गरिएको हुने ।
- प्रचलित कानून अनुसार वस्तु तथा सेवाको खरिद गर्ने गरेको  छ  छैन । कैफियत.....
  - सम्पत्तिको मूल्याङ्कन र अभिलेखीकरण गर्ने गरेको  छ  छैन । कैफियत.....
  - संस्थाको सम्पत्ति निजी प्रयोजनका लागि प्रयोग नगर्ने अभ्यास गर्ने गरेको  छ  छैन । कैफियत.....
  - सम्पत्ति बरबुझारथ गर्ने गरेको  छ  छैन । कैफियत.....
  - जिन्सी सामान लिलामी वितरण वा नष्ट गर्ने स्पष्ट नीति  छ  छैन । कैफियत.....
  - उक्त जिन्सी सामान लिलामी, वितरण वा नष्ट गर्ने स्पष्ट नीतिको कार्यान्वयनको अभ्यास गरिएको  छ  छैन । कैफियत.....
- १० संस्थाहरुमा भ्रष्टाचार, जातीय भेदभाव तथा लैङ्गिक हिंसा र बालश्रम विरुद्ध शून्य सहनशीलताको नीति र अभ्यास गरिएको हुने ।
- भ्रष्टाचार विरुद्ध शून्य सहनशीलता सम्बन्धी नीति निर्माण गरिएको  छ  छैन । कैफियत.....
  - उक्त भ्रष्टाचार विरुद्ध शून्य सहनशीलता सम्बन्धी नीतिको कार्यान्वयन गरिएको  छ  छैन । कैफियत.....
  - जातीय विभेद र लैङ्गिक हिंसा विरुद्ध शून्य सहनशीलताको नीति निर्माण गरिएको  छ  छैन । कैफियत.....
  - उक्त जातीय विभेद र लैङ्गिक हिंसा विरुद्ध शून्य सहनशीलताको नीतिको कार्यान्वयन गरिएको  छ  छैन । कैफियत.....
  - बाल संरक्षण नीति निर्माण गरी कार्यान्वयन गरिएको  छ  छैन । कैफियत.....
- ११ संस्थामा गुनासो र उजुरी, सुनुवाइ र कारवाही गर्ने सम्बन्धी नीति र संयन्त्र निर्माण र अभ्यास गरिएको हुने ।
- संस्थामा गुनासो र उजुरी गर्ने संयन्त्रको व्यवस्था गरिएको  छ  छैन । कैफियत.....
  - प्राप्त गुनासो र उजुरीको निश्चित समयमा सुनुवाइ गर्ने गरिएको  छ  छैन । कैफियत.....
  - उजुरी सम्बन्धी कारवाही गर्ने नीति निर्माण भएको  छ  छैन । कैफियत.....
  - उपर्युक्त प्रक्रियाको अभ्यास गरिएको  छ  छैन । कैफियत.....



## गैरसरकारी संस्था महासंघ नेपाल



पो.ब.नं. ७७६८, बुद्धनगर, काठमाडौं



फोन : ८७८१३६८, ८७८२२०८



फ्याक्स : ८७८०५५८



info@ngofederation.org



www.ngofederation.org



www.facebook.com/NFNCentral



www.twitter.com/Ngofednepal